

Dr. Nicola Falleni

CURRICULUM

VITAE

CURRICULUM VITAE

DATI ANAGRAFICI:

NICOLA FALLENI

nato a Livorno
residente in Livorno,
Tel.
Codice Fiscale

il 17/01/1964
Via Aurelio Saffi, 21
0586/892353 334 6006620
FLL NCL 64A17 E625Z

TITOLI DI STUDIO:

Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico F. Enriques di Livorno.

Laurea in Economia e Commercio conseguita presso l'Università degli Studi di Pisa.

ESPERIENZE PROFESSIONALI SPECIFICHE:

Ha maturato una significativa esperienza, oltre 20 anni, nell'ambito dei servizi finanziari degli enti locali, all'interno di un preciso e graduale percorso professionale iniziato con l'incarico in un piccolo comune (circa 3.000 abitanti), passando da un altro piccolo comune ma più strutturato e maggiormente dimensionato perché turistico (circa 8.000 residenti, ma servizi per circa 35.000 utenti), fino ai più grandi comuni della Toscana (Firenze e Livorno), con tutte le complessità tipiche di queste dimensioni (organizzative, professionali e manageriali).

Ha infatti iniziato presso il **Comune di Fauglia (PI)**, dove ha ricoperto il ruolo di responsabile dei servizi finanziari per 1 anno.

Successivamente, a seguito di pubblico concorso, ha ricoperto tale incarico per **6 anni** presso il **Comune di San Vincenzo (LI)**, per un anno e mezzo come funzionario e per quattro anni e mezzo come dirigente.

Dr. Nicola Falleni – Curriculum vitae

A seguito di pubblico concorso, ha assunto l'incarico di **dirigente economico finanziario** di ruolo a tempo pieno ed indeterminato presso il **Comune di Firenze**, incarico ricoperto per oltre **3 anni**, fino al trasferimento per mobilità, a seguito di selezione pubblica, al **Comune di Livorno** dal 1/1/2006.

In questi anni di specifica esperienza professionale ha acquisito capacità professionali che spaziano dal confronto con le microproblematiche di un piccolissimo comune come quello di Fauglia, alla capacità di affrontare tutti i problemi tipici di un ente comunque dotato di struttura dirigenziale (San Vincenzo), fino a sviluppare negli ultimi 8 anni le capacità manageriali necessarie per svolgere al meglio il proprio incarico dirigenziale in Comuni delle dimensioni di Firenze e Livorno.

E' così stato possibile costruire una rete di contatti che spazia dal piccolo comune ad Associazioni europee, necessaria per una continua e permanente crescita, mirata a saper cogliere al meglio le continue opportunità, sempre con l'obiettivo di produrre benefici economici all'amministrazione servita. Si è verificato anche un fisiologico e naturale contatto con il settore della formazione (Università e privato), per fornire docenze sulle materie specifiche attinenti ai servizi finanziari degli enti locali.

Di seguito si espone in dettaglio il percorso professionale sopraindicato:

Ottobre 1995/Settembre 1996

Responsabile del Servizio Finanziario, presso l'Ufficio Ragioneria del **Comune di Fauglia (PI)**, prima con incarico di lavoro autonomo (come ex settima qualifica funzionale) e da maggio 1996 con contratto di lavoro dipendente a tempo determinato (come ex ottava qualifica funzionale), come Responsabile del Settore Amministrativo e Contabile, anche con funzioni di economo comunale;

Settembre 1996/Febrero 1998

Ragioniere Capo – **Responsabile del Settore Ragioneria e Personale del Comune di San Vincenzo (LI)**, con assunzione in ruolo a tempo indeterminato (ex ottava qualifica funzionale), a seguito di pubblico concorso;

Febbraio 1998/Ottobre 2002

Dirigente dell'Area Servizi Amministrativi e Finanziari del Comune di San Vincenzo (LI), a seguito di conferimento di incarico da parte del Sindaco, con direzione delle seguenti Unità Organizzative:

- Ragioneria e gestione economico finanziaria
- Tributi e servizi fiscali
- Organizzazione, personale e controllo di gestione
- Gare, appalti, provved.to ed economato
- Farmacia Comunale

Dr. Nicola Falleni – Curriculum vitae

Durante il servizio prestato presso il Comune di San Vincenzo ha assunto altresì i seguenti incarichi:

Settembre 1996/Aprile 1997

Incarico extraistituzionale di consulente, con incarico di lavoro autonomo, presso l'Ufficio Ragioneria del **Comune di Fauglia (PI)**;

Ottobre 1997/Giugno 1998

Incarico extraistituzionale di consulente, con incarico di lavoro autonomo, presso l'Ufficio Ragioneria del **Comune di Casale Marittimo (PI)**;

Ottobre 2002/Dicembre 2005

Dirigente economico finanziario del Comune di Firenze, con assunzione in ruolo a tempo pieno ed indeterminato, a seguito di pubblico concorso.

Ha assunto la direzione del Servizio Supporto Amministrativo e contabile della Direzione "Sicurezza Sociale" del Comune di Firenze così strutturato:

- U.O. Bilancio, Controllo di gestione e sistemi informativi
- U.O. Amministrativa e affari generali
- U.O. Personale, servizi generali, economato
- U.O. Indicatori situazione economica
- U.O. Strutture convenzionate ed accreditamento
- U.O. Invalidi civili
- U.O. Servizi cimiteriali

inoltre da
Settembre 2004

oltre a dirigere il Servizio Supporto Amministrativo e contabile della Direzione "Sicurezza Sociale" del **Comune di Firenze**, ha assunto anche le funzioni di **vice direttore** della Direzione stessa.

da gennaio 2006

Dirigente economico finanziario del Comune di Livorno, con assunzione in ruolo a tempo pieno ed indeterminato, a seguito di mobilità con selezione pubblica.

Ha assunto la direzione dell'U. Org.va Servizi finanziari, società e partecipazioni, così strutturata:

- Servizi finanziari
- Società e partecipazioni
- Finanziamenti comunitari

da gennaio 2007

Dirigente del Dipartimento economico finanziario del Comune di Livorno, così strutturato:

- Servizi finanziari
- Entrate
- Patrimonio e Demanio
- Finanziamenti comunitari
- Società e partecipazioni
- Gare ed appalti
- Economato
- Programmazione lavori pubblici

Da agosto 2009

Dirigente del Dipartimento economico finanziario del Comune di Livorno, così strutturato:

- Servizi finanziari
- Entrate e Patrimonio
- Demanio e servizi cimiteriali
- Società e partecipazioni
- Gare ed appalti
- Economato
- Programmazione lavori pubblici

Da gennaio 2011

Dirigente del Dipartimento economico finanziario del Comune di Livorno, così strutturato:

- Servizi finanziari
- Acquisti, forniture, gare ed appalti
- Entrate e Patrimonio
- Emergenza abitativa casa
- Demanio
- Società e partecipazioni
- Programmazione lavori pubblici

Da febbraio 2013

Dirigente del Dipartimento economico finanziario del Comune di Livorno, così strutturato:

- Servizi finanziari
- Entrate
- Società e partecipazioni
- Programmazione lavori pubblici

Da novembre 2013

Dirigente del Dipartimento economico finanziario del Comune di Livorno, così strutturato:

- Servizi finanziari
- Entrate
- Patrimonio
- Demanio
- Società e partecipazioni
- Programmazione lavori pubblici

Da ottobre 2014

Dirigente del Dipartimento economico finanziario del Comune di Livorno, così strutturato:

- Servizi finanziari
- Entrate
- Patrimonio
- Società e partecipazioni
- Contratti, provveditorato, economato

PRINCIPALI ATTIVITA' SVOLTE:

Oltre alle normali attività ordinarie, proprie dei ruoli professionali ricoperti e svolte ordinariamente, delle quali si segnalano in particolare:

- Redazione Bilanci di previsione, con particolare attenzione a tutti gli strumenti di programmazione
- Gestione dei bilanci (attraverso il PEG), con particolare riferimento alle operazioni di verifica degli equilibri di bilancio e di assestamento generale
- Rendiconti della gestione
- Contabilità generale
- Contabilità analitica
- Controllo di gestione
- Rapporti con Istituti di Credito
- Reperimento e gestione finanziamenti
- Rapporti con società partecipate e consorzi
- Economato e provveditorato

- Gestione tributi
- Gestione del personale
- Programmazione dei Lavori Pubblici
- Programmazione e coordinamento servizi sociali

di seguito si evidenziano le **principali attività svolte**, caratterizzate da alcuni significativi aspetti che meritano di essere evidenziati:

Nel 1996 ha effettuato per il Comune di Fauglia, in attuazione del nuovo ordinamento finanziario e contabile degli enti locali, la prima operazione straordinaria di revisione dei residui, come tappa fondamentale di chiarificazione e trasparenza dei conti pubblici, liberando significative risorse per le dimensioni dell'ente.

Dal 1997 ha predisposto, pur non essendo obbligatorio, per il Comune di San Vincenzo, il **Piano Esecutivo di Gestione**, sviluppandolo e migliorandolo nel corso degli anni, tanto che tale elaborato è stato illustrato come buon esempio in alcuni seminari tenuti da professori dell'Università di Pisa alla LUISS di Roma, iniziando così un chiaro percorso, all'interno dell'ente, orientato alla maggior responsabilizzazione (anche economico/finanziaria) dei dirigenti e finalizzato ad una gestione per obiettivi, tipicamente aziendale;

Sempre dal 1997, ed all'interno dello stesso percorso aziendale, ha sviluppato all'interno dello stesso Comune un sistema di **controllo di gestione**, di buon livello per le dimensioni dell'ente, peraltro oggetto di 2 tesi di laurea:

- presso l'Università degli studi di Salerno
- e presso l'Università degli studi di Pisa;

Sul versante finanziario, ed in particolare nel ramo finanziamenti, ha proposto, curato e realizzato, tra i primi in Toscana e per primo nella Provincia di Livorno, **5 emissioni di B.O.C.** per il Comune di San Vincenzo, nel periodo 1998/2002, con l'obiettivo di diversificare lo *stock* del debito comunale, al fine anche di bilanciare l'elevata massa passiva a tasso fisso, che stava scontando peraltro tassi elevati in particolare con Cassa DD.PP.. Trovandosi in una fase di congiuntura favorevole rispetto ai tassi di interesse si sono garantiti nel breve e nel lungo periodo elevati benefici economici al bilancio comunale;

Nei primi mesi del 1997 ha diretto un progetto, gestito totalmente da personale interno, relativo al **recupero dell'evasione ed elusione ICI**, garantendo all'amministrazione comunale significative quote di entrate straordinarie, ma soprattutto ampliando l'effettiva base imponibile, permettendo così una **riduzione dell'aliquota** sull'abitazione principale dal **5,50% al 4,75% in soli 3 anni**;

Nel 1998, dopo l'emanazione dei nuovi modelli ministeriali relativi alla **Relazione previsionale e programmatica**, obbligatori a partire dall'esercizio 2000, ha proposto ed attuato la redazione del nuovo documento già con il bilancio preventivo 1999.

Nel 1999, cogliendo le novità previste dalla specifica normativa ed al fine di rendere più qualitativa l'azione del Comune e più agevole l'adempimento della prestazione da parte del soggetto obbligato, ha proposto e realizzato la **riscossione diretta dell'ICI**, offrendo al contribuente la possibilità di effettuare i versamenti presso la tesoreria comunale (senza alcuna spesa di commissione) e non obbligatoriamente tramite c/c postale, in quanto il Concessionario della riscossione non aveva uno sportello nel Comune.

Tale operazione si è resa possibile grazie ad importanti accordi con la Tesoreria comunale e gli studi professionali, garantendo all'amministrazione comunale di San Vincenzo, consistenti risparmi annui, una immediata gestione della liquidità derivante dai versamenti, ed una maggiore attendibilità delle banche dati gestite direttamente;

Nel 1999 ha predisposto uno schema di **contratto collettivo decentrato** in risposta alla piattaforma presentata dalle Organizzazioni Sindacali, riuscendo ad indirizzare la contrattazione su tale schema, orientato a recepire gli aspetti meritocratici previsti nel CCNL, in particolare rispetto all'istituto della progressione economica orizzontale;

Analizzando le opportunità fornite dagli interventi legislativi in materia di imposta regionale sulle attività produttive, ha proposto ed attuato l'esercizio dell'**opzione IRAP**, con l'adozione del duplice metodo di calcolo dell'imposta per gli enti locali;

Nel maggio 2000 ha predisposto uno schema di **accordo decentrato** anche per l'applicazione del **nuovo contratto dei dirigenti** riuscendo ad indirizzare la concertazione su tale schema, proponendo ed ottenendo, in collaborazione con il Direttore generale, di correlare una significativa quota del fondo destinato all'indennità di risultato ad un obiettivo di gruppo, proprio di tutta la dirigenza, al fine di migliorare lo spirito di squadra teso alla massima collaborazione tra Direttore Generale e Dirigenti nel perseguimento degli obiettivi dell'Amministrazione;

Durante l'esercizio finanziario 2000, è riuscito, attraverso un'adeguata gestione della liquidità, supportata da un preciso monitoraggio giornaliero, a far superare all'amministrazione di San Vincenzo l'obiettivo minimo previsto dal **Patto di Stabilità** interno, ottenendo il **premio massimo previsto**, consistente nella **riduzione di un punto percentuale del tasso di interesse sui mutui contratti con la Cassa DD.PP.**

Durante l'esercizio finanziario 2001, è riuscito a far rispettare all'amministrazione di San Vincenzo i parametri previsti per il 2001 stesso, liberando così l'Amministrazione dai vincoli previsti nella Legge Finanziaria 2002;

Trasferitosi al **Comune di Firenze**, è stato incaricato di gestire il bilancio della Direzione Sicurezza Sociale, al fine di garantirne la corretta definizione economica, comprensiva degli ammortamenti, per il futuro trasferimento di tali somme, seppur inizialmente in via sperimentale, al consorzio **Società della Salute (Comune/ASL)**. Nei primi mesi del 2003 ha così predisposto una dettagliata analisi della spesa sociale del Comune, su dimensione economica, al fine di rendere omogenei tali valori con i corrispondenti valori ASL, impostando al contempo un'ipotesi di sviluppo del modello di controllo di gestione per il settore sociale del Comune di Firenze, proiettato sulla Società della Salute stessa;

Nell'ambito della gestione ordinaria ha programmato, gestito e controllato finanziariamente le entrate e le spese di tutta la Direzione con particolare riguardo alla redazione di relazione previsionale e programmatica, PEG e PDO, previsioni e variazioni di bilancio, accertamenti di entrata, impegni di spesa e liquidazioni, imputazione analitica dei costi, rilevazioni inventariali, verifiche degli equilibri di bilancio, assestamenti e stato di attuazione dei programmi e revisione dei residui;

Nel 2004 ha così predisposto il **budget comunale 2005 della Società della Salute di Firenze** pari ad oltre 64.000.000 di euro di spesa corrente, con criteri propri della contabilità economica e scomposto in centri di responsabilità e centri di costo, al fine di un adeguato controllo di gestione sull'andamento di tale spesa;

Nei primi mesi del 2005 ha inoltre presentato un piano di **riorganizzazione della Direzione Sicurezza Sociale del Comune di Firenze** approvato dal Direttore della stessa Direzione e dal Direttore Generale del Comune, potenziando ed ampliando il livello di responsabilità della struttura, in particolare dei titolari di Posizione Organizzativa, ai quali sono state conferite specifiche deleghe gestionali, differenziate in base alla complessità delle strutture dirette;

Nel mese di marzo 2005 ha predisposto il **Piano degli obiettivi e risorse 2005 della Società della Salute** di Firenze, da intendersi come un PEG all'interno del PEG comunale, suddiviso in:

- obiettivi
- budget
- centri di responsabilità
- centri di costo

Ha fatto parte, come esperto economico finanziario, del gruppo tecnico per la valutazione delle proposte relative al **Project Financing per l'ampliamento e gestione dei cimiteri del comune di Firenze** per un importo stimato in € 37.000.000,00;

Ha rappresentato il Comune di Firenze nel gruppo tecnico per l'analisi relativa alla determinazione del **budget complessivo della Società della Salute adesso previsto in oltre 644 milioni** di euro di spesa corrente, composto da risorse ASL e risorse comunali ed allo studio dei meccanismi necessari per rendere disponibili tali risorse al consorzio stesso, senza oneri aggiuntivi per il bilancio comunale;

Dr. Nicola Falleni – Curriculum vitae

Ha fatto parte del gruppo tecnico per l'**implementazione e sviluppo della contabilità generale ed integrata** (finanziaria, economico/patrimoniale ed analitica) per l'intero Comune di Firenze.

Da gennaio 2006, assumendo la direzione dei Servizi finanziari del **Comune di Livorno**, pianifica, gestisce e controlla il **bilancio comunale**, con una graduale implementazione della contabilità analitica attraverso un nuovo piano dei conti e dei centri di costo, finalizzata alla definitiva introduzione di un sistema di contabilità integrata (finanziaria, economico-patrimoniale ed analitica), allargata a tutte le strutture comunali per giungere ad una reale crescita della cultura aziendale all'interno dell'ente.

In questo percorso ha inoltre sviluppato la funzione informativa dei bilanci, introducendo un sistema di reportistica trimestrale che analizza l'andamento gestionale del bilancio di competenza e dei residui.

Come dirigente di Dipartimento coordina tutte le attività del dipartimento, strutturato in settori assegnati ad altri specifici dirigenti, mentre attraverso la diretta direzione dei Servizi finanziari del Comune di Livorno, **assunta dal 2006**, pianifica, gestisce e controlla il bilancio comunale, con una graduale implementazione della contabilità analitica attraverso un nuovo piano dei conti e dei centri di costo, finalizzata, attraverso l'applicazione del nuovo sistema di contabilità armonizzata, alla definitiva introduzione di un sistema di contabilità integrata (finanziaria, economico-patrimoniale ed analitica), allargata a tutte le strutture comunali, per giungere ad una reale crescita della cultura aziendale all'interno dell'ente.

In particolare coordina l'intera pianificazione finanziaria contenuta negli strumenti di programmazione: **programma ll.pp., piano acquisti beni e servizi, piano delle alienazioni e piano del fabbisogno del personale.**

In questo percorso ha inoltre sviluppato la funzione informativa dei bilanci, introducendo un sistema di reportistica trimestrale che analizza l'andamento gestionale del bilancio di competenza, dei residui e della cassa, attraverso opportune riclassificazioni e con particolare riferimento alle verifiche di congruità del FCDE.

Ha redatto il Bilancio consolidato dell'ente per gli esercizi 2013, 2014 e 2015.

Ha partecipato alla redazione del nuovo Regolamento di contabilità ed all'adeguamento dello Statuto comunale.

E' referente per la sezione regionale di controllo della **Corte dei Conti** nell'attività di controllo collaborativo instaurato con il Comune di Livorno.

Ha introdotto la procedura di liquidazione elettronica della spesa e le procedure per l'applicazione del **mandato di pagamento elettronico** con firma digitale.

E' referente del Comune di Livorno presso il MEF per la partecipazione dell'ente alla sperimentazione ex art. 36 d.lgs 118/2011 recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili

Oltre alle attività sopra indicate, dal 2007 al 2014, aveva anche il coordinamento e la responsabilità del **programma dei lavori pubblici dell'ente**, finalizzata ad un miglior coordinamento con gli strumenti di programmazione finanziaria e tra i differenti applicativi informatici utilizzati dai settori tecnici e finanziari.

Dal 2012, tale coordinamento ha permesso di applicare al meglio la nuova contabilità armonizzata, con particolare riferimento al Fondo Pluriennale Vincolato, con il correlato miglioramento della pianificazione dei flussi di cassa.

CONOSCENZE INFORMATICHE:

Per il proprio lavoro utilizza ormai da anni i più comuni applicativi informatici:

- microsoft Word
- microsoft Excel
- microsoft Outlook Express

in misura ridotta microsoft Access

ATTIVITA' COLLATERALI:

Ha ricoperto il posto di presidente di commissione per **gare e pubblici concorsi** di vari enti locali;

Ha inoltre ricoperto il posto di **membro esperto per pubblici concorsi per dirigente responsabile servizi finanziari** nei comuni di Capannori (LU), San Vincenzo (LI) e Piombino (LI) e per Direttore dell'IPAB Montedomini (FI);

Ha assunto l'incarico come **membro del Nucleo di Valutazione** nei Comuni di Fauglia (PI), Castagneto Carducci (LI), Santa Luce (PI), Orciano Pisano (PI), Vicopisano (PI), San Vincenzo (LI), Calcinaia (PI), e Rosignano Marittimo (LI);

Per conto del Comune di Livorno:

è stato membro del Consiglio di amministrazione di ATL spa e Amministratore unico di Darsena Toscana srl e di AAMPS spa

E' iscritto all'albo dei formatori interni del Comune di Livorno ed all'elenco degli esperti nella progettazione e gestione di servizi di controllo interno della Provincia di Lucca

Dr. Nicola Falleni – Curriculum vitae

Ha collaborato con la **Regione Toscana** e l'**Università degli studi di Pisa** alla revisione delle note per la redazione del certificato del conto di bilancio

E' **Coordinatore** della Consulta ANCI Toscana - Comunità professionale dei Ragionieri

E' membro del gruppo di lavoro presso la **Regione Toscana**

Direzione bilancio e finanze

Comitato per l'indirizzo ed il coordinamento delle attività in attuazione Protocollo Sifal

FORMAZIONE PROFESSIONALE:

Nell'ottica di una **formazione permanente**, ha curato costantemente il proprio aggiornamento professionale attraverso:

- corsi su materie particolari piuttosto che corsi generali per la dirigenza, prima con il comune di San Vincenzo, successivamente in maniera più costante, beneficiando del ricco programma di corsi interni di formazione per la dirigenza del Comune di Firenze
- studio su riviste e testi specializzati, anche per poter sostenere la significativa ed impegnativa richiesta di prestazioni didattiche
- continui confronti con il mondo universitario
- ma soprattutto privilegiando scambi di conoscenze ed esperienze con colleghi di settore.

PUBBLICAZIONI:

Nel 2000 ha avuto l'incarico dalle Edizioni prime note srl per la redazione di 5 voci componenti l'enciclopedia giuridica informatizzata relativa alla materia degli enti locali:

1. Rendiconto della gestione
2. Allegati al Rendiconto della gestione
3. Conto del bilancio
4. Conto economico
5. Conto del patrimonio

Nel 2014 ha avuto l'incarico da IPSOA per la redazione del capitolo "Il rendiconto di gestione: iter, competenze, schemi e allegati" nel volume "Manuale di contabilità armonizzata"

ATTIVITA' DIDATTICA, CONVEGNI E SEMINARI:

Da oltre 10 anni risulta iscritto tra i docenti per il Master post laurea AUDITING E CONTROLLO INTERNO Orientamento Part Time Enti e Aziende Pubbliche – Università di Pisa Dip.to di Economia e Management

Sempre per l'Università degli studi di Pisa è **cultore della materia** "Ragioneria delle Aziende e delle Amministrazioni pubbliche", e svolge pertanto docenze presso la facoltà di Economia Aziendale "E. Giannesi".

Ha effettuato docenze per l'**Università Politecnica delle Marche - Facoltà di Economia "G. Fuà" - Dipartimento di Management e Organizzazione Industriale (Ancona)** sempre all'interno di Master destinati agli enti locali

Effettua dal 2000 docenze per conto di:

- SINNEA International (BO)
- Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca
- Scuola Superiore di Sant'Anna (PI) divisione alta formazione
- Comune di Livorno
- Comune di Firenze
- Comune di Pisa
- Comune di Rosignano Marittimo (LI)
- ANCI Toscana
- SSPAL
- Anutel
- Centro Studi Enti Locali

Ha effettuato specifici corsi di formazione per i Comuni di:

- Altopascio (LU)
- Porcari (LU)
- Collesalveti (LI)
- Campiglia Marittima (LI)
- Calenzano (FI)

30 Marzo 2017

Dr. Nicola Falleni

