

Massimiliano Bendinelli

P.zza G.M Lavagna 39

57128 LIVORNO

Tel 0586/501564 cell 3666608049 uff.0586/820658 fax 0586/820244

Mail mbendinelli@comune.livorno.it

Nato a Livorno l'1 settembre 1967

Cod. fisc. BNDMSM67PO1E625L

P. Iva 01669800490

Studi ed Esperienze Accademiche

-Laurea in Economia Aziendale conseguita presso la facoltà di Economia dell'Università degli studi di Pisa il 4 luglio 1995 votazione 108/110

-Esperienze di Programmazione e Controllo di Gestione

acquisite presso il dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Pisa, all'interno di aziende interessate, ho partecipato allo sviluppo di alcune procedure automatizzate di gestione, tra cui: compilazione del bilancio di esercizio a norme CEE, analisi di bilancio per indici e per flussi, Budget economico, metodologie di ribaltamento costi sui servizi, pianificazione finanziaria.

-Esperienze all'interno di Imprese Pubbliche

acquisite in ambito accademico nel dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Pisa sotto la direzione del Prof. Luca Anselmi, realizzando delle ricerche empiriche sulla Funzione Amministrativa e sulle attività di Programmazione e Controllo di gestione di alcune Aziende di Gestione di Pubblici Servizi (in particolare sull'allora ASEM adesso ASA ed ATL di Livorno)

-Ulteriori Esperienze

Per conto del Dipartimento di Economia Aziendale dell'Università degli Studi di Pisa e sotto la guida del Prof. Luca Anselmi, ho condotto delle ricerche sull'economia e la diffusione dell'innovazione nelle più grandi aziende turistiche operanti nell'ambito territoriale Pisa-Livorno e sulle opportunità a queste derivanti dalle sinergie collegate allo sviluppo economico integrato di tale area

Attività Professionale

Dal 1/4/96, al 14/7/98 presso il Comune di Altopascio (LU) 10.000 abitanti, ho ricoperto il ruolo di Responsabile dei Servizi Finanziari e Ragioniere Capo, 8° QF in forza di contratto di diritto pubblico a tempo determinato. Ho diretto i servizi Ragioneria, Tributi ed Economato

Dal 16/7/98 al 15/9/98 presso la Cassa di Risparmi di Livorno a seguito di assunzione a tempo indeterminato sono stato adibito ai servizi di cassa estero e sviluppo progetto introduzione Euro

Dal 01/10/98 al 16/12/98 presso il Comune di Rosignano Marittimo (LI), a seguito di assunzione a tempo indeterminato, ho ricoperto il ruolo di Funzionario responsabile del Settore Patrimonio 8° QF, coordinando l'attività delle unità operative Patrimonio, Acquisti, Servizi Diversi ed Economato Provveditorato

Dal 17/12/98 sino al 12/11/2001 presso il Comune di Pisa, a seguito di assunzione a tempo indeterminato ho ricoperto il ruolo di Funzionario Responsabile dell'Unità Operativa Bilancio Rendiconto e Controllo Economico Finanziario 8° QF.

Sono stato responsabile del progetto di nuova informatizzazione del servizio finanziario.

Con atto del Direttore Generale n° 40 del 28 agosto 2000 sono stato nominato responsabile del progetto di attivazione del processo di implementazione del Controllo di Gestione.

Dal 01/02/01 al 01/05/01 in forza di specifico incarico del Sindaco (ex art.110 Tuel) mi è stato assegnato l'incarico dirigenziale per la direzione del Servizio Risorse Finanziarie e Tributi

Dal 14/11/2001 31/5/2004, presso il Comune di Capannori (LU) 43.000 abitanti, in forza di un apposito incarico conferitomi dal Sindaco (ex art.110 Tuel) ho ricoperto il ruolo di Dirigente del Settore Gestione Risorse Economiche coordinando direttamente gli uffici Ragioneria, Tributi , Economato, Personale, Aziende Partecipate

Nel maggio 2004 si sono concluse le procedure del concorso pubblico per l'assunzione di n° 1 figura di Dirigente del Servizio Finanziario, del quale, come da Determinazione Dirigenziale 77/c del 1 giugno 2004, sono risultato vincitore, divenendo **Dirigente di Ruolo**

Dal 29/12/2008 al 31/7/2009 presso il Comune di Livorno a seguito di procedura di mobilità, ho ricoperto il ruolo di Dirigente del Settore Patrimonio e Demanio.

Dal 1/8/2009 a seguito del processo di riorganizzazione intervenuto nell'Ente sono stato nominato **Dirigente del Personale. Attuale impiego principale**

Incarichi e Consulenze

Nel gennaio 2000 sono stato nominato membro del Nucleo di Valutazione e Coordinatore delle attività di installazione del Controllo di Gestione del Comune di Campo nell'Elba (LI) e componente del Nucleo di Valutazione sino al giugno 2009

Con decreto del Dirigente Dipartimento Presidenza ed Affari Legislativi e Giuridici della Regione Toscana del 20 dicembre 2002 n° 7291 pubblicato su BURT n° 4 del 22 gennaio 2003 sono stato iscritto all'interno dell'elenco dei Commissari Nominati dalla Regione Toscana ex LR 53/2001

Nel novembre 2004 mi è stato attribuito dalla Comunità Montana dell'Isola d'Elba e Capraia incarico di consulenza per assistere l'Ente nel trasferimento del Servizio Idrico Integrato ad Asa Spa di Livorno, gestore nell'ambito territoriale di competenza dell'Autorità d'Ambito ATO 3 Toscana Costa. Ho seguito l'intero percorso, dalla redazione del protocollo di intesa disciplinante i reciproci rapporti alla valorizzazione e successivo trasferimento di proprietà del complesso dei beni strumentali alla gestione del Servizio Idrico

Dal giugno 2006 sono membro del Nucleo di Valutazione della Comunità Montana dell'Arcipelago Toscano attualmente Unione dei Comuni dell'Arcipelago Toscano

Dal settembre 2007 sono membro del Nucleo di Valutazione della Provincia di Lucca

Dal novembre 2007 sono membro del Nucleo di Valutazione del Comune di Marciana (LI)

Dall'ottobre 2009 sono membro del Nucleo di Valutazione del Comune di Rio nell'Elba (LI)

Dal maggio 2011 sono membro dell'OIV del Comune di Piombino (LI)

Dall'agosto 2011 sono membro dell'OIV del Comune di Calci (PI)

Dal novembre 2011 membro dell'OIV del Comune di Campo nell'Elba (LI)

Ho ricoperto il ruolo di membro di commissione di concorso per:

- Cat. D Funzionario alla Autorità d'Ambito per i Rifiuti di Pisa (2001)
- Cat. D Istruttore direttivo alla Provincia di Livorno (2003)
- Cat. D Ragioniere Capo al Comune di Altopasco LU (2003)
- Cat. D Responsabile Servizio Finanziario Comune di Campo nell'Elba LI (2006)
- Dirigente Finanziario Comune di Pescia PT (2010)

Ho ricoperto il ruolo di presidente di commissione di concorso per:

- Cat C Amm.vo Contabile Tempo determinato Comune di Capannori LU (2005)
- Cat C Amm.vo Contabile Tempo indeterminato Comune di Capannori LU (2008)

Ho ricoperto il ruolo di presidente della commissione per l'affidamento del servizio di tesoreria dell'Autorità d'Ambito per i Rifiuti di Pisa (2002)

Attività di Docenza

Nel corso del 1998 ho condotto dei corsi di formazione professionale per Laureati in discipline economiche e giuridiche inerenti il Controllo di Gestione e la Contabilità Economico-Patrimoniale negli Enti Locali e nelle Aziende gestrici di servizi pubblici locali. I corsi sono stati realizzati dalla Provincia di Pisa con fondi strutturali della CE

Negli anni accademici 1998 e 1999 ho tenuto presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pisa al Corso di Economia delle Aziende Pubbliche (Prof. Luca Anselmi) dei seminari di carattere operativo/applicativo sulle principali tematiche inerenti la gestione finanziaria ed economico-patrimoniale degli EELL e delle loro aziende

Dal 1999 collaboro con la Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca tenendo docenze in corsi di formazione inerenti il complesso delle attività rientranti nella gestione finanziaria degli Enti Locali, dalla programmazione del bilancio, alla disciplina delle fonti di finanziamento classiche ed innovative, alla gestione attiva dell'indebitamento, alla implementazione di sistemi di controllo di gestione e di contabilità economico-patrimoniale nell'Ente Locale

Dal 2000 per conto del (Prof. Luca Anselmi e Prof. Luciano Marchi) conduco seminari teorico/operativo al Master in Auditing e Controllo Interno, presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Pisa, sui temi inerenti il Piano Esecutivo di Gestione, le Modalità di Assegnazione delle Risorse e degli Obiettivi ai Responsabili dei Servizi, il Controllo delle Aziende Partecipate

Nel corso del 2002 e 2003 ho svolto dei corsi di formazione inerenti l'ordinamento finanziario e contabile degli EELL il Bilancio e la Programmazione Finanziaria presso alcuni Comuni per conto della società di formazione Gubbio Management (PG)

Nel corso del 2003 e del 2004 ho svolto due docenze per il Master in Programmazione Bilancio Contabilità e Controllo di Gestione organizzato dal Consorzio ASMEZ (Associazione Multiregionale per l'Innovazione Tecnologica e Gestionale) per conto di Anci Campania

Dall'esercizio 2003 collaboro con la Fondazione Promo P.A di Lucca tenendo docenze in corsi di formazione inerenti gestione finanziaria dei comuni, le sponsorizzazioni come fonte di finanziamento delle iniziative degli enti locali, il controllo delle aziende partecipate, la contabilità analitica, il controllo di gestione, il sistema dei controlli interni

Dall'esercizio 2008 collaboro con il Centro Studi Enti Locali di Ponte a Egola (PI) tenendo docenze in corsi di formazione inerenti gestione finanziaria dei comuni ed ai Master per Revisori di EELL

Pubblicazioni

Il Patto di Stabilità Interno chiarimenti metodologici ed operativi

In "La Finanza Locale" n° 11/1999 Maggioli Editore

Il Patto di Stabilità Interno nelle disposizioni della Finanziaria 2000

In "La Finanza Locale" n° 1/2000 Maggioli Editore

I fattori determinanti la scelta del software di gestione della contabilità finanziaria ed economico-patrimoniale dell'ente locale

In "La Finanza Locale" n° 6/2000 Maggioli Editore

Il Segretario Comunale; Testo di preparazione per concorsi per Segretario Comunale; Edizioni Giuridiche Simone (Aprile 1999)

Il Testo unico degli EELL. Commento Organico al Dlgs 267/2000. AAVV a cura di Palermo Sangiuliano Edizioni Giuridiche Simone (Gennaio 2001)

L'azienda Comune 3° edizione AAVV a cura di Luca Anselmi Maggioli Editore 2001

Enciclopedia Enti Locali AAVV Opera su CD-ROM De Agostini Professionale Editore aggiornata al 28 febbraio 2001.

Strategie gestionali, riflessi contabili ed organizzativi inerenti l'imposta comunale sugli immobili
In "La Finanza Locale" n° 2/2003 Maggioli Editore

La creazione dell'ufficio unico per la gestione delle entrate comunali. Analisi dei riflessi gestionali ed organizzativi.

In "La Finanza Locale" n° 3/2005 Maggioli Editore

Il decentramento delle funzioni catastali ai comuni. Analisi degli aspetti gestionali ed operativi

In "La Finanza Locale" n° 10/2007 Maggioli Editore

Attività ed Esperienze Qualificanti

Nel corso della mia attività professionale ho avuto modo di elaborare e partecipare attivamente alla realizzazione di alcuni progetti complessi inerenti la straordinaria gestione finanziaria e patrimoniale di Comuni ed altri Enti Locali. Tali esperienze oltre ad arricchire il mio personale baglio di conoscenze tecniche e professionali, mi hanno fatto crescere nella gestione delle risorse umane, nell'orientamento al risultato, nei rapporti con la sfera politica e con gli altri interlocutori istituzionali.

Di seguito le esperienze più significative

Presso il Comune di Pisa

- Informatizzazione del Servizio Finanziario e riorganizzazione dei processi operativi collegati all'introduzione del flusso documentale, è risultato estremamente utile riorganizzare l'attività degli uffici finanziari ed il loro rapporto con gli interlocutori interni ed esterni.
- Realizzazione del piano finanziario per l'estinzione anticipata dei mutui Cassa DDPP senza pagamento di penale collegato alla riduzione del rapporto debito/Pil ai sensi della L.448/98
- Realizzazione delle attività collegate alla implementazione del sistema del Controllo di Gestione con analisi degli aspetti economici finanziari e patrimoniali della gestione. Informatizzazione del Piano Esecutivo di gestione.

Presso il Comune di Capannori

- Gestione e soluzione delle criticità finanziarie proprie di una situazione di pre dissesto, con realizzazione tra l'altro, di specifico programma di alienazioni patrimoniali del valore di circa 7,5 milioni di € finalizzato al finanziamento del disavanzo di amministrazione, di debiti fuori bilancio e di spese di investimento. Il programma di alienazioni è stato collegato ad una operazione di apertura di credito (ex L. 644/94) necessaria all'ente per disporre dei flussi monetari necessari a superare la crisi finanziaria e monetaria.
- Attualizzazione dei canoni e cessione delle reti del gas metano di proprietà dell'Ente
- Predisposizione, in collaborazione con Ascit Spa (società partecipata dal Comune) ente gestore del servizio di igiene ambientale, del Piano Economico Finanziario per la realizzazione del servizio e degli scenari tariffari inerenti la Tariffa di Igiene Ambientale
- Attività collegate alla costituzione di una Srl Unipersonale in House alla quale affidare la gestione di un insieme di servizi pubblici, tra i quali: Servizi Cimiteriali, Farmacia, Piscina, Casa di Riposo, Scuola di Musica.
- Realizzazione di specifico progetto trasversale all'ente, che ha coinvolto i servizi Tributi, Urbanistica e Patrimonio destinato alla revisione dei classamenti catastali di circa il 65% degli

immobili presenti sul territorio comunale, ai sensi delle disposizioni della legge finanziaria 2005.

- Chiusura e risoluzione stragiudiziale di un contenzioso ultradecennale tra il Comune e l'Azienda Usl 2 di Lucca sulla gestione sanitaria e sociale precedente all'esercizio 2000
- Completa informatizzazione dei flussi documentali inerenti programmazione e la gestione finanziaria
- Certificazione del Bilancio del Comune con ottenimento da parte di Fitch Ratings Italia Spa del Rating *A- outlook stabile*. Valutazione positivamente influenzata dal percorso di risanamento finanziario realizzato dall'Ente

Presso la Comunità Montana dell'Isola d'Elba e Capraia

- Definizione strategica e realizzazione operativa del trasferimento della gestione del Servizio Idrico Integrato sul territorio dell'Isola d'Elba e dell'Isola di Capraia. Le attività hanno investito sia la sfera giuridica, con la redazione del protocollo di intesa disciplinante i reciproci rapporti, che quella economico patrimoniale legata alla valorizzazione e successiva alienazione del complesso dei beni strumentali alla gestione del Servizio Idrico che i due enti hanno deciso di trasferirsi.

Livorno 2 marzo '12

In fede
Massimiliano Bendinelli

